

# **ИЗВЕШТАЈ О РАДУ ПРЕДУЗЕЋА ЗА ПРВИХ ТРИ МЕСЕЦИ 2014.ГОДИНЕ**

**ОСНИВАЧ: СКУПШТИНА ГРАДА ЛЕСКОВЦА  
НАДЛЕЖНА ФИЛИЈАЛА УПРАВЕ ЗА ТРЕЗОР: ЛЕСКОВАЦ  
ДЕЛАТНОСТ: ПРУЖАЊЕ ПИЈАЧНИХ УСЛУГА  
МАТИЧНИ БРОЈ: 07711026  
СЕДИШТЕ: ЛЕСКОВАЦ, ЈУЖНОМОРАВСКИХ БРИГАДА бр. 100**

**ЛЕСКОВАЦ, 23.04.2014.год.**

## САДРЖАЈ

1. Општи подаци о предузећу
2. Организациони састав предузећа
3. Остваривање основне функције у области за коју је организовано ЈП  
-квалитет и квантитет програма рада за претходну годину са упоредним предлогом програмираних и извршених задатака;  
-подаци, показатељи, констатације и проблеми у извршавању послова и задатака.
4. Стање и проблеми кадровске и организационе оспособљености:  
-кадровска оспособљеност;  
-број радника који су извршавали све задатке и послове у извештајном периоду према Програму рада као и текуће послове који нису били програмирани;  
-смештајни услови и материјално-техничка опремљеност и оспособљеност за вршење функције.
5. Активност органа предузећа ( Управни и Надзорни одбор )
6. Оцена резултата рада и активности у протеклом извештајном периоду.
7. Предлог закључака и мера у циљу унапређења рада и метода рада предузећа ради организованијег и ефикаснијег функционисања.

## 1. Општи подаци о предузећу

Независно предузеће које се бави пружањем пијачних услуга постоји у Лесковцу још од 1958.године, као посебна радна организација "Тржница"-Лесковац . У току 1962.године долази до интеграције "Тржнице" и "Чистоће" у радну организацију "Комуналац"- Лесковац. Даљим променама у привреди дошло је до обједињавања свих предузећа која се баве пружањем комуналних услуга у ЈП "Комрад"- Лесковац, да би се 30.06.1985.године дезинтеграцијом тог предузећа "Комуналац" опет издвојио као посебно јавно комунално предузеће у чијем саставу су биле и пијачне услуге. Под садашњим именом, ЈП "Пијаца"-Лесковац, послује од 01.01.1992.године.

Услуге ЈП „Пијаца“-Лесковац обављају се на простору: три Зелене пијаце, Робне, Кванташке и Сточне пијаце, као и једне Мини пијаце.

1. У улици Јужноморавских бригада бр. 100 налази се Зелена пијаца бр. 1., која заузима земљишни простор од  $17.750 \text{ m}^2$  , располаже са 644 тезги, од тога са сандуком 599 и без сандука 33, 2 витрине за млеко и млечне производе, 12 тезги са сандуком за цвеће, 10 боксева за бостан и друге потребе корисника услуга, и 39 рама за продају испред тезге. Хала на пијаци бр. 1. нето површине од  $300 \text{ m}^2$  користи се за продају млека и млечних производа.
2. Зелена пијаца бр. 2. у ул. Краља Петра I бб заузима простор од  $4.725 \text{ m}^2$ , на коме су смештене 296 тезге, и то: 168 тезге са сандуком; 16 тезги са сандуком за цвеће; 113 тезге без сандука и 25 расхладних витрина за продају млека и млечних производа. На простору ове пијаце издати су у закуп  $1.037 \text{ m}^2$  а за објекте привременог карактера. На простору ове пијаце саграђен је објект за продају млечних производа нето површине  $183,07 \text{ m}^2$ .
3. У улици Николе Скобаљића на простору од  $2.849 \text{ m}^2$ , лоцирана је зелена пијаца бр. 3., на којој је смештено 110 тезги, и то: 35 тезги са сандуцима и 75 тезги без сандука.
4. У улици Краља Петра I бб изграђена је Робна пијаца на површини од  $7.817 \text{ m}^2$ , На овој пијаци смештено је укупно 614 тезге. Све тезге су са сандуком. На пијаци се налазе и 4 локала, укупне површине  $80 \text{ m}^2$  , од којих се три издају, а један се користи за наше потребе.
5. Сточна и Кванташка пијаца се налазе на локацији «Бунибродске ливаде» на површини од  $35.500 \text{ m}^2$  од којих се тренутно користи  $20.500 \text{ m}^2$ , а остатак је неприлагођен условима за пружање услуга.
6. У насељу Дубочица, на локацији Хаџи-Селимов мост, налази се наша прва Мини пијаца. Пијаца је површине  $472.5 \text{ m}^2$  , и на њој су за сада смештене 20 тезги у пуном закупу, а постоји простор за још 20 , као и за исти број продајних места.
7. Делатност трговине на мало је заступљена малопродајним објектом смештеним на Кванташкој пијаци у Д. Буниброиду. На истој адреси налази се и објект брзе хране.

Поред поменутих пијачних простора и објеката на њима, треба напоменути да се на простору Зелене пијаце у ул. ЈМБ 100 налази Управна зграда површине  $95 \text{ m}^2$  .

## 2. Организациона структура

ЛП“Пијаца“ Лесковац је организовано у четири сектора и једну радну јединицу. Сектори се баве контролом, финансијским пословима, комерцијалним и маркетиншким пословима, и правним, персоналним и општим пословима. Радна јединица, која се бави пијачним пословима, је највећа организациона целина, јер се бави примарном делатношћу предузећа. Ван организационих целина се налазе директор предузећа, заменик директора, помоћник директора, саветници директора предузећа и ревизор контроле. У оквиру Комерцијалног сектора предузећа је и делатност трговине на мало, која се за сада обавља у једној продавници, као и објекат за продају брзе хране. Током претходне године усвојен је нови Правилник о систематизацији и унутрашњој организацији, тако да су отворена нова радна места и нове службе, као што су: Трговина на мало у специјализованим продавницама, Кориснички сервис, итд.

Шематски приказано, организациона структура је следећа:



- **Начин финансирања предузећа**

Јавно предузећа “Пијаца”- Лесковац своје пословање финансира из сопствених средстава.

### 3. Остваривање основне функције у области пијачних делатности

Прво тромесечје текуће године посматра период ван сезоне, када су приходи ЈП“Пијаца“- Лесковац на апсолутном минимуму. То је време када се обнављају годишњи уговори о закупу код корисника који имају закуп са паушалом. Пољопривредни произвођачи у овом периоду не закупљују тезге, смањена је количина робе која се пласира на пијаце.

Са друге стране, у наведеном периоду се интензивирају методе наплате заосталих потраживања од наших корисника, тако да по том основу имамо мало веће приходе у односу на фактурисана средства за те месеце.

Наши капацитети су у том периоду године најмање искоришћени.

По проценту закупљених капацитета, то изгледа овако:

ред. бр.	Пијаца	Издате тезге у %	Неиздате тезге у %
1.	Пијаца бр. 1. зелени део	47,50%	52,50%
	Пијаца бр. 1. робни део	64,20%	33,80%
2.	Пијаца бр. 2.	38,30%	61,70%
3.	Пијаца бр. 3.	65,00%	35,00%
4.	Пијаца бр. 4. (робна пијаца)	53,50%	46,50%

Према до сада прикупљеним подацима, резултати су били следећи:

#### ПРЕГЛЕД УКУПНИХ ПРИХОДА

	врста прихода	оств.2013	Планирано 2014	остварено 2014
1	2	3	4	5
1	прих.пијаца 1.	7.050.552	8.000.000	7.299.034
2	прих.пијаца 2.	1.399.250	1.500.000	1.400.426
3	прих.пијаца 3.	469.225	500.000	438.965
4	прих.пијаца 4.	4.488.509	4.500.000	4.029.565
5	прих.кванташ	750.023	1.500.000	1.434.057
6	приход сточна	237.550	500.000	440.559
7	Приход малопродаја	253.750	1.000.000	231.492
8	Приход брза храна			120.321
9	Остали приходи	239.250	1.000.000	107.139
10	<b>Укупан нето приход</b>	<b>14.888.000</b>	<b>18.500.000</b>	<b>15.501.558</b>

До сада остварени приходи показују тенденције раста у односу претходну годину, али су свеједно слабији у односу на планиране.

Као последица умањених прихода, покушали смо да максимално смањимо расходе, тако да смо штедели, пре свега на исплаћеним зарадама.

#### 4. Кадровске и организационе способности

Током 2014.године нисмо имали промене у броју стално запослених радника.

р.бр.	Делатност	Број радника 2013.	Број радника 2014.
1	2	3	5
1.	Основна делатност	100	100
2.	Администрација	30	30
3.	Менаџмент	12	12
<b>4.</b>	<b>Укупно</b>	<b>144</b>	<b>144</b>

Табела броја запослених на основу квалификационе структуре.

р.бр.	Квалификациона структура	Број радника 2013.	Број радника 2014.
1	2	3	5
1.	НК	16	16
2.	ПК	-	
3.	КВ	31	31
4.	ССС	58	58
5.	ВКВ	-	
6.	ВШС	18	18
7.	ВСС	20	20
8.	Магистри	-	
9.	Доктори наука	1	1
<b>10.</b>	<b>Укупно</b>	<b>144</b>	<b>144</b>

Зараде у ЈП“Пијаца“ су у првом тромесечју исплаћиване са закашњењем. Због тешке финансијске ситуације у ван сезони, примали смо само по један део зараде у прва три месеца.

Све наше остале обавезе смо измиривали у року.

## **5. Активности управног и надзорног одбора**

У првом тромесечју 2014. године Надзорни одбор је одржао три седнице.

## **6. Оцена резултата рада и активности у протеклом извештајном периоду**

Сматрамо да смо у извештајном периоду добро обављали поверену комуналну делатност. Ван сезонски период искористили смо за реорганизацију служба и послова у предузећу. Увели смо нове процедуре за које сматрамо да ће нам битно побољшати приходе, посебно на пијацама на којима се врши процентуална наплата трошарине (Кванташка пијаца и Зелена пијаца 1) .

## **7. Предлог закључака и мера у циљу унапређења рада и метода рада предузећа ради организованијег и ефикаснијег функционисања**

У зависности од нивоа прихода које ћемо остварити у наредном периоду, планирамо модернизацију и повећање капацитета. Такође, спровешћемо и реорганизацију и оптимализацију расположивих капацитета на постојећим пијацама.

Сматрамо да смо добро обављали поверену нам делатност, и да ћемо са тим наставити и убудуће.

У Лесковцу, 23.04.2014.године

ЈП“ Пијаца“ – Лесковац

ДИРЕКТОР  
Др.сцц. Зоран Милошевић